

PARCOURS 2 : PERFECTIONNER SON MANAGEMENT

version 07/2024

Objectifs

Développer ses compétences pour perfectionner ses pratiques managériales. Cette formation permettra de développer ses compétences pour s'adapter aux besoins de l'équipe et de l'entreprise.

Compétences visées

A l'issue de la formation, vous serez en mesure de :

- Définir une stratégie managériale par objectifs adapté au contexte de l'organisation
- S'appuyer sur les entretiens pour accompagner ses collaborateurs
- Préparer l'arrivée d'un nouveau collaborateur dans l'équipe
- Communiquer efficacement pour asseoir sa posture managériale

Validation des acquis

Les acquis sont évalués en continu et en fin de formation afin de pouvoir délivrer une attestation de formation.

Un questionnaire à 3 mois est proposé pour mesurer les acquis et leur pérennité.

Qualité du ou des formateurs

Formateur-trices spécialisés et expérimentés sur des missions de management d'équipes.

Pédagogie

- Alternance de méthode expositive, active, participative puis expérimentielle
- Quizz, exercices, tests, vidéos
- Mise en situations et analyse collective
- Powerpoint, apports et illustrations

Organisation et suivi de l'action

Le suivi de l'exécution de l'action se fait à l'aide de feuilles de présence émargées par les stagiaires. Elles sont signées par demi-journée par les stagiaires et le formateur, l'objectif étant de justifier la réalisation totale de la formation

Livrables

Attestation de fin de formation - Certificat de réalisation

Groupe :

1 à 10 personnes

Durée :

14heures

Public :

Managers

Pré requis :

Aucun

À fournir :

Aucun.

Lieu :

Inter : Dans nos salles à Vannes
Intra : Dans vos locaux

Modalité :

Présentiel

Type :

Formation continue

Tarif :

Inter : 0.00
Intra : nous consulter

Accessibilité :

Les personnes atteintes de handicap souhaitant suivre cette formation sont invitées à nous contacter directement. Mail du référent handicap : fabienne.sergent@msaservices.fr

Passerelles et équivalences :

NC

Référent pédagogique :

02 97 61 45 72

Délai d'accès :

La durée estimée entre la validation du projet par le commanditaire et le début de la prestation sera précisée en amont dans l'offre commerciale.

Taux de réussite des stagiaires :

99.44% en 2023 pour les formations SST.

*****Taux de satisfaction :**

%% selon les évaluations à chaud en 2023.



Programme

Objectifs de formation :

Développer ses compétences pour perfectionner ses pratiques managériales. Cette formation permettra de développer ses compétences pour s'adapter aux besoins de l'équipe et de l'entreprise.

Objectifs pédagogiques :

- Définir une stratégie managériale par objectifs adapté au contexte de l'organisation
- S'appuyer sur les entretiens pour accompagner ses collaborateurs
- Préparer l'arrivée d'un nouveau collaborateur dans l'équipe
- Communiquer efficacement pour asseoir sa posture managériale

JOUR 1

LE MANAGEMENT PAR OBJECTIFS

- Fixer des objectifs en termes de poste, niveau de responsabilité et compétences à mobiliser
- Impliquer ses collaborateurs pour atteindre les objectifs
- Evaluer progressivement l'atteinte des objectifs et réajuster

L'ENTRETIEN ANNUEL D'EVALUATION VS L'ENTRETIEN PROFESSIONNEL

- L'entretien annuel professionnel (préparer – conduire l'entretien – techniques de communication et clôturer l'entretien)
- L'entretien professionnel (cadre légal et enjeux)

JOUR 2

ACCUEILLIR UN NOUVEAU COLLABORATEUR DANS L'EQUIPE

- Préparer l'arrivée du nouveau collaborateur
- Communiquer auprès de l'équipe et anticiper les éventuelles difficultés
- Prévoir l'accompagnement en interne et le suivi

COMMUNIQUER EFFICACEMENT

- Donner des directives tout en gardant une relation professionnelle positive
- Réaliser des entretiens de feed-back positifs
- Motiver ses collaborateurs, quels leviers ?

Travaux pratiques : intersessions, mises en situation, échanges de pratiques, tests. Ce programme de formation s'inscrit dans un parcours complet : les fondamentaux du management (3 jours), Perfectionner son management (2 jours) et Techniques managériales pour les confirmés (1 jour).

